







**LEMBAR PENGESAHAN**

Judul Tesis : EVALUASI PENGGUNAAN DANA BOS  
DALAM MENSUKSESKAN PMU  
DI SMK NEGERI 1 SALATIGA

Nama Mahasiswa : Sri Makmuri Titi Kurnia M  
NIM : 942015014  
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan

Menyetujui,



Dr. Bambang Ismanto, M. Si  
Pembimbing I



Dr. Yari Dwikurnaningsih, M.Pd  
Pembimbing II

Mengesahkan



Dr. Yari Dwikurnaningsih, M.Pd  
Dekan FKIP



Dr. Bambang Ismanto, M. Si  
Ketua Program Studi

Dinyatakan Lulus Ujian tanggal: 12 September 2017

### Pernyataan

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Sri Makmuri Titi Kurnia M

NIM : 942015014

Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan  
Program Pascasarjana  
Universitas Kristen Satya Wacana  
Salatiga

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis berjudul "**EVALUASI PENGGUNAAN DANA BOS DALAM MENSUKSESKAN PMU DI SMK NEGERI 1 SALATIGA**" adalah benar-benar merupakan karya saya sendiri dan bukan jiplakan dari karya orang lain, baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip berdasarkan kode etik ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat, dan apabila di kemudian hari terbukti pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik.

Salatiga, Sept 2017

Yang membuat pernyataan



Sri Makmuri Titi Kurnia M

## ABSTRAK

Sri Makmuri Titi Kurnia M. 2017. Evaluasi Penggunaan Dana BOS Dalam Mensukseskan PMU Di SMK Negeri 1 Salatiga .

Tesis: Magister Manajemen Pendidikan, Universitas Kristen Satya Wacana.

Pembimbing I: Dr.Bambang Ismanto,M.Si, Pembimbing II Dr.Yari Dwikurnaningsih, M.Pd, 366 halaman.

Tujuan Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi :1) *Context* dalam penggunaan dana BOS SMK dalam mensukseskan PMU di SMK Negeri 1 Salatiga , 2) *Input* dalam penggunaan dana BOS SMK dalam mensukseskan PMU di SMK Negeri 1 Salatiga, 3) *Process* penggunaan dana BOS SMK dalam mensukseskan PMU di SMK Negeri 1 Salatiga serta 4) *Product* penggunaan dana BOS SMK dalam mensukseskan PMU di SMK Negeri 1 Salatiga. Jenis penelitian ini adalah penelitian evaluatif dengan model CIPP. Penelitian dilaksanakan di SMK Negeri 1 Salatiga dengan jumlah responden sebanyak 40 guru dan karyawan serta 200 siswa SMK N 1 Salatiga.Teknik pengumpulan datanya dengan metode: 1) wawancara; 2) dokumentasi; dan 3) kuesioner.Teknik analisis datanya meliputi 2 jenis yaitu kuantitatif dan kualitatif. Untuk data kuesioner dianalisis dengan statistika deskriptif sedangkan data hasil wawancara dianalisis dengan triangulasi data. Hasil penelitian meliputi 4 analisis evaluasi, yakni 1) berdasarkan analisis evaluasi contex diperoleh hasil bahwa sebagian besar subyek penelitian (90,49%) menilai bahwa pengetahuan akan Program Dana BOS cukup dikuasai oleh tim manajemen BOS SMK, serta pengetahuan mereka sudah cukup sesuai dengan harapan; 2) berdasarkan analisis evaluasi input diperoleh hasil bahwa sebagian besar (91,77%) dari guru, karyawan dan siswa menilai bahwa SDM, sapras, RAPBS, Sosialisasi, Juklak, Manajemen dan market sesuai dengan harapan; 3) berdasarkan analisis evaluasi process diperoleh hasil bahwa sebagian besar (85,73%) dari guru, karyawan dan siswa menilai bahwa perencanaan, proses seleksi penerimaan, koordinasi, monitoring, evaluasi, serta pelaporan dan pertanggungjawaban Dana BOS sudah sesuai dengan harapan; 4) berdasarkan analisis evaluasi product diperoleh hasil bahwa sebagian besar (91,93%) dari guru, karyawan dan siswa menilai bahwa prestasi akademik, prestasi non akademik, angka mengulang siswa, peningkatan sarana dan prasarana, artikulasi ke perguruan tinggi, dan penerimaan lapangan kerja sudah sesuai dengan harapan.Berdasarkan hasil penelitian direkomendasikan supaya penggunaan program terus ditingkatkan dengan perbaikan

Kata Kunci: Evaluasi Program,Dana BOS, PMU, Model CIPP

## **ABSTRACT**

*Titi Kurnia M, Sri Makmuri. 2017. The Evaluation of the Use of Funds Bosses in the Succes of Universal Secondary Education in State Vocational High School 1 Salatiga*

*The purpose of this study was to evaluate: 1) context in the use of BOS fund in order to succed Universal Secondary Education program in Vocational High School 1 Salatiga, 2) Input in the use of BOS fund in order to succed Universal Secondary Education program in Vocational High School 1 Salatiga, 3) Process in the use of BOS fund in order to succed Universal Secondary Education program in Vocational High School 1 Salatiga, 4) Product in the use of BOS fund in order to succed Universal Secondary Education program in Vocational High School 1 Salatiga. To achieve the objectives of the study, it was conducted an evaluative study with a model of CIPP. The number of respondents in this research as many as 40 employees and teachers and 200 students in Vocational High School 1 Salatiga. Technique of data collection was using: 1) interview, 2) documentation, 3) questionnaire. Techniqe of data analisys was using quantitative and qualitative analysis. The questionnaire analysedwas using descriptive statistic and the data validation of interview was using triangulation. The result showed: 1) in the context of the evaluation, 90,49% of respondent concluded that the management team having knowledge enough and have the ability in the BOS program, 2) in the Input of evaluation, the result showed 91,77% of respondent concluded that the human resources, infrastructure,plan budget school, socialization, the operational, management and market is as expected, 3) in the aspect of the processthe result showed 91,77% of respondent concluded that planning, the selection process of revenue, coordination, monitoring, evaluation, reporting and acoountability of BOS Program has been running in accordance with guidelines, 4) in the aspect of the product showed that 91,77% of respondent concluded that academic achievemen, non academicachievemen, repeat rates students, the improvement of facilities dan infrastructure, articulation to college and the employment opportunities is in line expected. Based on the research done recommended that the use of program will continue to be improved.*

**Keywords:** *Program evaluation, BOS, Universal Secondary Education, CIPP model*

## **KATA PENGANTAR**

Ucapan syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas segala berkat dan AnugerahNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “Evaluasi Penggunaan Dana BOS Dalam Mensukseskan PMU Di SMK Negeri 1 Salatiga” ini dengan baik. Tesis ini disusun untuk melengkapi kewajiban dalam menempuh tugas belajar pada Program Magister Manajemen Pendidikan Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga.

Penulis mengambil judul tesis ini didasarkan atas pertimbangan Penggunaan Dana BOS Dalam Mensukseskan PMU Di SMK Negeri 1 Salatiga merupakan program yang relatif masih baru dan sampai kini masih terus dijalankan sampai pemerintah menghentikan pemberian bantuan Dana Bos tersebut. Hal lain yang menjadikan dasar penelitian ini adalah penelitian tentang Evaluasi Penggunaan Dana BOS di SMK Negeri 1 belum pernah dilaksanakan sampai dengan saat ini.

Akhirnya penulis menyadari bahwa tak ada gading yang tak retak. Penulis berharap semoga tesis ini memberi manfaat bagi pembaca.

Salatiga, 12 September 2017

Penulis



## **UCAPAN TERIMAKASIH**

Pada kesempatan ini penulis sampaikan ucapan terimakasih dengan tulus kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, arahan dan motivasi selama penulis menyelesaikan tesis dengan judul Evaluasi Penggunaan Dana BOS Dalam Mensukseskan PMU Di SMK Negeri 1 Salatiga serta selama menyelesaikan studi. Ucapan terimakasih dan penghargaan ini penulis sampaikan kepada yang terhormat:

1. Dr. Bambang Ismanto, M.Si, Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan UKSW dan dosen pembimbing I yang telah memberikan motivasi, perhatian dan bimbingannya selama proses penyelesaian penulisan tesis.
2. Dr. Yari Dwikurnaningsih, M.Pd, pembimbing II yang telah memberikan motivasi, perhatian dan bimbingannya selama proses penyelesaian penulisan tesis.
3. Dr. Bambang Suteng Sulasmono, sebagai reviewer dan penguji yang telah memberikan masukan dan saran bagi penyempurnaan penulisan tesis.
4. Seluruh dosen dan staf karyawan Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Universitas Kristen

- Satya Wacana Salatiga yang telah membantu penulis dari proses perkuliahan sampai penyelesaian tesis ini.
5. Kepala sekolah, guru dan karyawan SMK Negeri 1 Salatiga yang telah memberikan ijin serta membantu dalam penyelesaian penulisan tesis.
  6. Kepala Sekolah, guru dan karyawan SMK Kristen BM Salatiga yang telah memberikan ijin untuk validasi instrumen serta membantu dalam penyelesaian penulisan tesis.
  7. Suami tercinta, Subekti yang telah mencurahkan perhatian dukungan dan motivasi sampai dengan penulis menyelesaikan studi.
  8. Orang Tua dan Saudara yang telah memberikan dukungan dan motivasi selama penulis menyelesaikan studi di UKSW.
  9. Rekan-rekan mahasiswa PPs MMP FKIP UKSW angkatan XXXIII yang telah memberikan banyak inspirasi.

Penulis tidak dapat membalas semua budi baik, perhatian dan dukungan serta doa yang telah diberikan kepada penulis, semoga Tuhan Yesus Kristus selalu memberikan berkat dan perlindungan bagi kita semua.

Salatiga, 8 September 2017

Penulis

## **Persembahan**

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Kasih atas segala kebaikan dan kemurahanNYA, penulis persembahkan tesis ini kepada:

1. Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga, khususnya kepada program magister Manajemen Pendidikan, sebagai tempat penulis menimba ilmu pengetahuan.
2. SMK Negeri 1 Salatiga tempat penulis melakukan penelitian.
3. Suami, temanku di Jurusan Akuntansi SMK Negeri 1 Salatiga yang selalu memotivasi dan memberikan dukungan serta doa, sehingga penulis dapat menyelesaikan studi.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
UCAPAN TERIMAKASIH.....	vii
PERSEMBAHAN.....	ix
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
BAB I    PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2.    Rumusan Masalah .....	13
1.3.    Tujuan Penelitian .....	13
1.4.    Manfaat Penelitian .....	14
1.5    Keterbatasan Penelitian.....	14
BAB II    LANDASAR TEORI .....	15
2.1.    Pendidikan Menengah Universal.....	15
2.2.    BOS SMK .....	27
2.3.    Evaluasi Program .....	46
2.4.    Efektivitas.....	69
2.5.    Pembiayaan Pendidikan.....	71

	2.6. Hasil Penelitian Relevan.....	72
	2.7. Kerangka Berfikir .....	79
BAB III	Metode Penelitian .....	81
	3.1. Jenis Penelitian .....	81
	3.2. Tempat dan Waktu Penelitian .....	82
	3.3. Sumber Informasi .....	82
	3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	82
	3.5. Validitas dan Reliabilitas.....	85
	3.6. Teknik Analisa Data.....	92
BAB IV	Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	93
	4.1. Hasil Penelitian .....	93
	4.1. Hasil Penelitian .....	100
	4.1.1. Context Penggunaan Dana Bos.....	100
	4.1.2. Input Penggunaan Dana Bos..	107
	4.1.3. Process Penggunaan Dana Bos .....	115
	4.1.4. Product Penggunaan Dana Bos .....	119
	4.2. Pembahasan .....	125
	4.2.1. Konsep BOS di SMK Negeri 1 Salatiga.....	125
	4.2.2. Kemajuan PMU di SMK Negeri 1 Salatiga.....	129
BAB V	PENUTUP .....	139
	5.1. Simpulan .....	139

5.2	Saran .....	140
DAFTAR PUSTAKA .....		142
LAMPIRAN .....		145



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1	Evaluasi CIPP..... 67
Tabel 3.1	Teknik Pengumpulan Data..... 82
Tabel 3.2	Skor Validitas Item Soal Kuisisioner Guru dan Karyawan..... 86
Tabel 3.3	Skor Validitas Item Soal Kuisisioner Siswa ..... 88
Tabel 3.4	Kisi – Kisi Kuesioner Setelah Uji Validitas..... 90
Tabel 3.5	Reliabilitas Item Kuesioner Guru dan Karyawan ..... 91
Tabel 3.6	Reliabilitas Item Kuesioner Guru dan Siswa ..... 91
Tabel 4.1	Hasil Evaluasi Penggunaan Dana BOS SMK N 1 Salatiga Berdasarkan Kuisisioner Guru dan Karyawan..... 93
Tabel 4.2	Hasil Evaluasi Penggunaan Dana BOS SMK N 1 Salatiga Berdasarkan Kuisisioner Siswa..... 95
Tabel 4.3	Persentasi Penggunaan Dana BOS SMK N 1 Salatiga dari Tahun 2013 sampai tahun 2016..... 96
Tabel 4.4	Hasil Evaluasi Penggunaan Dana 99

BOS SMK N 1 Salatiga Berdasarkan Model CIPP bagi Guru dan Karyawan serta Siswa.....

Tabel 4.5	Persentase Penggunaan Dana BOS SMK N 1 Salatiga berdasarkan Kategori Pembiayaan	133
-----------	---	-----





## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1 Kerangka Berpikir .....	80



## DAFTAR LAMPIRAN

		Halaman
Lampiran 1	Kisi-kisi Kuisisioner Guru dan Karyawan	145
Lampiran 2	Kisi – kisi kuisisioner siswa	147
Lampiran 3	Kisi- kisi dokumentasi	149
Lampiran 4	Kuesioner Guru dan Karyawan tentang Evaluasi Penggunaan Dana Bos Dalam Mensukseskan PMU di SMK Negeri 1 Kota Salatiga .....	150
Lampiran 5	Kuesioner Siswa tentang Evaluasi Penggunaan Dana Bos Dalam Mensukseskan PMU di SMK Negeri 1 Kota Salatiga .....	165
Lampiran 6	Panduan wawancara Manajemen BOS tentang Evaluasi Penggunaan Dana Bos Dalam Mensukseskan PMU di SMK Negeri 1 Kota Salatiga	175
Lampiran 7	Panduan wawancara Komite Sekolah tentang Evaluasi Penggunaan Dana Bos Dalam Mensukseskan PMU di SMK Negeri 1 Kota Salatiga .....	185
Lampiran 8	Panduan wawancara Siswa tentang Evaluasi Penggunaan Dana Bos Dalam Mensukseskan PMU di SMK Negeri 1 Kota Salatiga .....	197

Lampiran 9	Panduan Dokumentasi tentang Evaluasi Penggunaan Dana Bos Dalam Mensukseskan PMU di SMK Negeri 1 Kota Salatiga .....	200
Lampiran 10	Hasil wawancara dengan Kepala Sekolah.....	202
Lampiran 11	Hasil wawancara dengan Wakil Manajemen Mutu.....	219
Lampiran 12	Hasil wawancara dengan Wakil Hubungan Masyarakat.....	237
Lampiran 13	Hasil wawancara dengan Bendahara BOS.....	251
Lampiran 14	Hasil wawancara dengan Operator Dapodik.....	266
Lampiran 15	Hasil wawancara dengan Guru.....	282
Lampiran 16	Hasil wawancara dengan Komite Sekolah.....	298
Lampiran 17	Hasil wawancara dengan Orang Tua Siswa.....	316
Lampiran 18	Hasil wawancara dengan Siswa Jurusan Administrasi Perkantoran...	332
Lampiran 19	Hasil wawancara dengan Siswa Jurusan Administrasi Perkantoran...	340
Lampiran 20	Hasil wawancara dengan Siswa Jurusan Akuntansi.....	347

Lampiran 21	Hasil wawancara dengan Siswa Jurusan Tata Boga.....	354
Lampiran 22	Hasil wawancara dengan Siswa Jurusan Tata Boga.....	361
Lampiran 23	Surat Ijin Penelitian.....	368
Lampiran 24	Surat Ijin Validasi Instrumen.....	369
Lampiran 25	Surat Keterangan telah melakukan validasi instrumen.....	370
Lampiran 26	Hasil Uji plagiarisme.....	371

