

## LAMPIRAN

### LAMPIRAN 1

#### Kuisioner Penelitian

Perkenalkan saya Junita Mantasila Mahasiswa Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga, Saat ini saya sedang melakukan penelitian tugas akhir yang bertujuan untuk menguji pengaruh penempatan kerja dan pengembangan karir terhadap produktivitas kerja karyawan. Sehubungan dengan hal tersebut saya mohon kesediaan Bapak/Ibu dengan senang hati dapat membantu mengisi kuisioner ini dengan sejujur-jujurnya dan tanpa ada satu pertanyaan yang terlewatkan serta jawaban Bapak/Ibu bersifat rahasia. Atas bantuan dan perhatiannya saya mengucapkan terima kasih.

#### I. Petunjuk Pengisian

Berilah tanda centang ( $\checkmark$ ) pada alternatif jawaban yang telah disediakan. Berilah skor pada pernyataan dibawah ini dengan:

#### II. Alternatif Jawaban

- 1 : Sangat Tidak Setuju
- 2 : Tidak Setuju
- 3 : Netral
- 4 : Setuju
- 5 : Sangat Setuju

#### III. Identitas Karyawan

Nama :

Jenis Kelamin : ( ) Pria ( ) Wanita

Pendidikan Terakhir : a. SD

- b. SMP
- c. SMA/MA
- d. SMK
- e. Diploma
- f. S1
- g.lainnya

Usia :

- Lama kerja : a. <1 Tahun
- b. 1 Tahun
  - c. 2 Tahun
  - d. 3 Tahun

e. 4 Tahun

f. 5 Tahun

g. > 5 Tahun

### Produktivitas Kerja Karyawan

N	Pernyataan	Penilaian				
		ST S	T S	N	S	SS
1	Saya merasa kreatif dalam melakukan pekerjaan ini					
2	Saya sudah memahami prosedur pekerjaan yang sudah diberikan					
3	Saya menguasai kemampuan yang dibutuhkan dalam pekerjaan yang saya lakukan					
4	Saya memiliki pengetahuan yang dibutuhkan dalam pekerjaan yang saya lakukan					
5	Saya mampu melakukan pekerjaan dengan baik dan benar					
6	Saya sangat teliti dalam melakukan pekerjaan					
7	Jumlah pekerjaan yang saya kerjakan sudah terpenuhi					
8	Jumlah jam kerja sudah					

	terpenuhi dalam melaksanakan pekerjaan					
9	Atasan membimbing dan mengarahkan saya dalam pekerjaan yang saya lakukan					

## B. Pengembangan Karir

No	Pernyataan	Penilaian				
		ST S	T S	N	S	SS
10	Saya memiliki pengalaman bekerja dari pekerjaan sebelumnya					
11	Saya merasa puas dengan pekerjaan yang saya dapatkan					
12	Saya memiliki latar belakang pendidikan yang baik dalam melaksanakan pekerjaan					
13	Saya memiliki sikap dan perilaku yang baik dan ramah terhadap rekan kerja saya					
14	Pelatihan yang diberikan perusahaan dapat membantu meningkatkan kemampuan dalam melaksanakan pekerjaan					
15	Promosi yang diberikan perusahaan sesuai dengan prestasi kerja					

	yang saya dapatkan					
--	--------------------	--	--	--	--	--

### C. Penempatan Kerja

No	Pernyataan	Penilaian				
		ST S	T S	N	S	SS
16	Keterampilan yang saya miliki dapat mendukung pelaksanaan tugas saya					
17	Saya merasa bisa dalam mengambil keputusan yang tepat dalam melaksanakan pekerjaan					
18	Sebelum bekerja disini, saya sudah pernah bekerja di tempat lain					
19	Selama bekerja saya pernah melakukan kesalahan					
20	Saya memiliki sikap yang baik dan sopan dalam melakukan pekerjaan					
21	Pendidikan saya mendukung dalam pelaksanaan pekerjaan					
22	Perusahaan sudah melihat latar belakang pendidikan terlebih dahulu sebelum saya ditempatkan dalam pekerjaan yang saya laksanakan					

2	Saya memiliki pengetahuan yang baik dalam melakukan pekerjaan					
3						
2	Saya sudah melaksanakan pekerjaan dengan baik dan benar					
4						

## LAMPIRAN 2

### Hasil Penelitian

Produktivitas Kerja Karyawan (Y)								
Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9
4	5	5	5	5	4	4	4	5
4	5	5	5	5	5	5	4	4
4	4	5	4	4	5	5	4	4
5	4	5	5	5	5	5	5	5
4	4	1	4	4	3	3	4	4
5	4	1	5	5	4	1	2	2
3	3	5	5	3	3	5	3	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	4	5	5	5	5	5
5	5	5	4	5	4	3	5	5
4	5	5	4	4	4	4	4	4
4	4	5	3	5	5	5	5	5
4	4	4	5	4	3	5	4	4
4	4	3	3	4	4	4	4	4
4	4	2	3	3	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	5	5	5
4	5	4	4	4	4	4	4	4
5	5	4	4	5	5	5	5	5
5	5	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	5	5	5	5
4	4	4	4	4	5	5	5	5
4	5	4	4	4	5	5	4	5
4	4	4	4	4	5	5	4	4
5	5	4	4	4	5	5	4	4
5	5	4	4	4	5	5	5	5
5	5	5	4	4	4	4	4	4
5	4	5	5	5	4	4	5	4
5	5	5	4	4	5	5	4	5
4	4	5	5	5	5	4	4	5
5	4	5	4	5	5	5	5	4

4	4	4	4	5	5	4	4	5
4	5	5	4	5	5	5	4	5
4	4	4	4	5	4	4	4	5
4	4	4	4	5	5	5	4	5
4	5	4	4	4	4	4	4	4
4	4	2	4	4	3	3	4	4
4	4	4	4	4	5	5	4	5
3	3	4	4	4	3	3	3	4
4	3	5	3	4	3	3	3	3
5	3	5	3	4	5	5	4	5
4	4	4	3	4	3	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	5	4	5	4	4	5	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5
3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	2	2	4	4	5	5
4	3	2	2	5	4	5	5	5
4	3	2	2	4	4	5	5	5
4	3	2	2	4	4	5	5	5
4	4	2	2	4	5	5	5	4
4	3	2	2	4	4	5	5	5
4	4	4	2	5	4	5	4	4
4	3	2	2	4	4	5	5	5
4	3	2	2	4	4	5	5	5

Penempatan Kerja (X1)								
X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9
4	5	4	4	4	4	5	5	5
4	5	4	5	5	4	5	4	5
4	5	4	5	4	3	4	5	5
4	5	5	5	5	4	4	5	5
4	4	5	4	4	4	4	4	4
4	5	4	3	4	4	4	3	4
3	3	4	3	3	5	5	5	2
4	4	4	4	5	5	5	5	5
4	5	5	5	5	4	4	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	5	5
4	5	5	5	5	4	4	4	4
4	5	4	4	4	5	4	3	5
4	3	4	5	4	3	4	4	4
5	5	5	5	5	5	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	5	5
4	4	4	5	5	5	5	5	5
3	4	4	4	4	4	4	5	5
4	4	4	3	4	5	5	5	4
5	5	5	4	4	5	5	5	5
5	5	5	4	5	5	5	5	5

4	4	5	5	4	4	4	4	5
5	5	5	4	4	4	4	5	5
5	5	4	5	4	5	5	4	5
4	4	4	5	5	4	4	5	5
5	5	5	5	5	5	4	4	5
5	5	5	4	4	4	4	5	5
4	4	5	4	4	4	5	4	5
5	4	4	4	4	5	4	5	5
4	4	5	5	4	4	5	5	5
5	5	4	4	5	5	4	4	5
5	5	4	5	4	4	4	4	5
5	5	5	5	4	4	4	5	5
4	5	5	4	4	5	5	5	5
4	4	4	4	5	5	4	4	5
3	3	3	3	4	4	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	5	4
4	5	4	4	4	5	4	5	5
4	4	4	4	4	5	3	4	5
5	5	5	5	5	4	4	4	4
4	3	3	4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	3
4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	5	5
4	4	4	4	4	4	4	5	5
4	4	4	4	4	4	4	5	5
4	4	4	4	4	4	4	5	5
4	5	5	4	4	4	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	5	5
4	4	4	4	4	4	5	4	3
4	4	4	4	4	4	4	5	5
4	4	4	4	4	4	4	5	5

Pengembangan Karir (X2)					
X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6
3	4	4	4	5	4
4	4	4	4	4	3
5	4	5	5	4	4
5	5	5	5	4	4
3	4	3	5	5	3
3	3	3	3	1	1
5	3	2	3	3	5
5	4	4	5	5	4
5	5	5	5	5	4
5	5	5	5	5	5
4	5	5	5	4	4
5	4	4	5	4	4

4	4	3	4	4	4
4	4	4	5	4	4
4	5	5	5	5	5
5	5	5	5	4	4
4	5	4	5	4	5
4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4
4	5	5	5	5	5
4	5	5	4	5	5
4	5	5	4	5	5
4	5	4	4	5	5
4	5	5	4	5	5
4	5	5	5	5	5
4	4	4	4	5	5
4	4	5	4	5	5
4	5	4	4	4	4
4	5	5	4	5	5
4	4	5	5	5	5
4	4	5	4	4	5
4	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	4
5	5	4	4	5	5
4	4	4	5	5	4
2	3	2	4	5	4
4	5	5	5	4	4
4	3	3	3	3	4
4	4	3	4	3	4
4	4	5	5	5	4
4	4	4	4	3	3
4	4	4	4	4	4
4	5	4	4	5	4
4	4	4	4	5	5
3	3	3	3	3	3
4	5	5	5	5	5
4	5	5	5	5	5
4	5	5	5	5	5
2	4	4	5	5	5
4	5	5	5	5	5
4	4	4	4	5	5
4	5	5	5	5	5
2	4	5	5	5	5

Validitas Produktivitas Kerja Karyawan

	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Total_Y
--	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	---------



Y.1	Pearson Correlation	1	.504**	.225	.237	.393**	.464**	.074	.310*	.060	.558**
	Sig. (2-tailed)		.000	.103	.084	.003	.000	.596	.022	.667	.000
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54
Y.2	Pearson Correlation	.504**	1	.431**	.558**	.360**	.406**	.045	.034	.009	.640**
	Sig. (2-tailed)	.000		.001	.000	.007	.002	.745	.808	.950	.000
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54
Y.3	Pearson Correlation	.225	.431**	1	.523**	.266	.335*	.244	.022	.195	.701**
	Sig. (2-tailed)	.103	.001		.000	.052	.013	.076	.874	.157	.000
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54
Y.4	Pearson Correlation	.237	.558**	.523**	1	.343*	.146	-.186	-.308*	-.117	.483**
	Sig. (2-tailed)	.084	.000	.000		.011	.293	.177	.023	.399	.000
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54
Y.5	Pearson Correlation	.393**	.360**	.266	.343*	1	.386**	.054	.174	.122	.557**
	Sig. (2-tailed)	.003	.007	.052	.011		.004	.697	.207	.381	.000
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54
Y.6	Pearson Correlation	.464**	.406**	.335*	.146	.386**	1	.563**	.395**	.434**	.749**
	Sig. (2-tailed)	.000	.002	.013	.293	.004		.000	.003	.001	.000
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54
Y.7	Pearson Correlation	.074	.045	.244	-.186	.054	.563**	1	.601**	.671**	.565**

Y.8	Sig. (2-tailed)	.596	.745	.076	.177	.697	.000	.000	.000	.000	
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54	
	Pearson Correlation	.310*	.034	.022	-.308*	.174	.395**	.601**	1	.637**	.471**
	Sig. (2-tailed)	.022	.808	.874	.023	.207	.003	.000	.000	.000	.000
Y.9	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54	
	Pearson Correlation	.060	.009	.195	-.117	.122	.434**	.671**	.637**	1	.539**
	Sig. (2-tailed)	.667	.950	.157	.399	.381	.001	.000	.000	.000	.000
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54
Total_Y	Pearson Correlation	.558**	.640**	.701**	.483**	.557**	.749**	.565**	.471**	.539**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

### Validitas Penempatan Kerja

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	Total_X1
X1.1	Pearson Correlation	1	.623**	.526**	.446**	.398**	.340*	.143	.087	.422**	.715**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.001	.003	.012	.301	.530	.001	.000
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54
X1.2	Pearson Correlation	.623*	1	.587**	.434**	.462**	.279*	.105	.103	.423**	.732**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.001	.000	.041	.448	.459	.001	.000
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54

X1.3	Pearson Correlation	.526*	.587**	1	.459**	.353**	.168	.187	.190	.255	.667**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.009	.224	.176	.169	.063	.000
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54
X1.4	Pearson Correlation	.446*	.434**	.459**	1	.534**	-.033	.079	.127	.405**	.629**
	Sig. (2-tailed)	.001	.001	.000		.000	.810	.570	.361	.002	.000
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54
X1.5	Pearson Correlation	.398*	.462**	.353**	.534**	1	.287*	.164	.096	.386**	.652**
	Sig. (2-tailed)	.003	.000	.009	.000		.035	.235	.488	.004	.000
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54
X1.6	Pearson Correlation	.340*	.279*	.168	-.033	.287*	1	.377**	.140	.165	.474**
	Sig. (2-tailed)	.012	.041	.224	.810	.035		.005	.314	.233	.000
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54
X1.7	Pearson Correlation	.143	.105	.187	.079	.164	.377**	1	.360**	.139	.444**
	Sig. (2-tailed)	.301	.448	.176	.570	.235	.005		.007	.317	.001
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54
X1.8	Pearson Correlation	.087	.103	.190	.127	.096	.140	.360**	1	.440**	.488**
	Sig. (2-tailed)	.530	.459	.169	.361	.488	.314	.007		.001	.000
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54
X1.9	Pearson Correlation	.422*	.423**	.255	.405**	.386**	.165	.139	.440**	1	.695**
	Sig. (2-tailed)										
	N										

Total_X1	Sig. (2-tailed)	.001	.001	.063	.002	.004	.233	.317	.001		.000	
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	
	Pearson Correlation	.715*		.732**	.667**	.629**	.652**	.474**	.444**	.488**	.695**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000	.000	
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

### Validitas Pengembangan Karir

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	Total_X2
X2.1	Pearson Correlation	1	.369**	.296*	.169	.000	.137	.437**
	Sig. (2-tailed)		.006	.030	.221	1.000	.322	.001
	N	54	54	54	54	54	54	54
X2.2	Pearson Correlation	.369**	1	.750**	.555**	.537**	.485**	.843**
	Sig. (2-tailed)	.006		.000	.000	.000	.000	.000
	N	54	54	54	54	54	54	54
X2.3	Pearson Correlation	.296*	.750**	1	.620**	.510**	.461**	.840**
	Sig. (2-tailed)	.030	.000		.000	.000	.000	.000
	N	54	54	54	54	54	54	54
X2.4	Pearson Correlation	.169	.555**	.620**	1	.524**	.293*	.713**
	Sig. (2-tailed)	.221	.000	.000		.000	.032	.000
	N	54	54	54	54	54	54	54
X2.5	Pearson Correlation	.000	.537**	.510**	.524**	1	.699**	.771**
	Sig. (2-tailed)	1.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	54	54	54	54	54	54	54
X2.6	Pearson Correlation	.137	.485**	.461**	.293*	.699**	1	.728**
	Sig. (2-tailed)	.322	.000	.000	.032	.000		.000
	N	54	54	54	54	54	54	54
Total_X2	Pearson Correlation	.437**	.843**	.840**	.713**	.771**	.728**	1
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	54	54	54	54	54	54	54

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

### Uji Reliabilitas

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	54	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	54	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.886	24

**Uji Normalitas**

**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		Unstandardized Residual
N		54
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	0E-7
	Std. Deviation	3.22799550
	Absolute	.065
Most Extreme Differences	Positive	.057
	Negative	-.065
Kolmogorov-Smirnov Z		.477
Asymp. Sig. (2-tailed)		.977

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

**Uji Linearitas Penempatan Kerja terhadap Produktivitas Kerja Karyawan**

**Anova Table**

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Produktivitas Kerja Karyawan * Penempatan Kerja	(Com bined)	425.364	13	32.720	2.857	.005
	Linear ity	301.945	1	301.945	26.364	.000
	Deviat ion from Linear ity	123.418	12	10.285	.898	.557

Within Groups	458.118	40	11.453	
Total	883.481	53		

### Uji Linearitas Pengembangan Karir Terhadap Produktivitas Kerja karyawan

Anova Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Produktivitas Kerja Karyawan * Pengembangan Karir	(Combined)		439.606	12	36.634	3.384	.002
	Linearity		235.596	1	235.596	21.762	.000
	Between Groups	Deviation					
	from	Linearity	204.011	11	18.546	1.713	.105
	Within Groups		443.875	41	10.826		
Total			883.481	53			

### Uji Heteroskedastisitas

Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	
	B	Std. Error	Beta			
1	(Constant)	8.916	5.340		1.670	.101
	Penempatan Kerja	.532	.179	.431	2.972	.005
	Pengembangan Karir	.304	.185	.238	1.644	.106

a. Dependent Variable: Produktivitas Kerja Karyawan

### Uji Regresi Linear Berganda

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.612 <sup>a</sup>	.375	.350	3.291

a. Predictors: (Constant), Pengembangan Karir (X2), Penempatan Kerja (X1)

ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	331.224	2	165.612	15.294	.000 <sup>b</sup>
	Residual	552.258	51	10.829		
Total		883.481	53			

a. Dependent Variable: Produktivitas Kerja Karyawan (Y)

b. Predictors: (Constant), Pengembangan Karir (X2), Penempatan Kerja (X1)

Coefficients <sup>a</sup>					
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	8.916	5.340	1.670	.101
	Penempatan Kerja (X1)	.532	.179	.431	.005
	Pengembangan Karir (X2)	.304	.185	.238	.106

a. Dependent Variable: Produktivitas Kerja Karyawan (Y)

### LAMPIRAN 3

#### Bukti Penyebaran Kuesioner



