

PROSES PENYUSUNAN ANGGARAN
(STUDI KASUS DI DESA NYATNYONO KECAMATAN UNGARAN
BARAT KABUPATEN SEMARANG)

Oleh:

WILMA DIAN ARDIYANTI

232014311

TUGAS AKHIR

Diajukan kepada Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Guna Memenuhi Sebagian dari

Persyaratan-persyaratan untuk Mencapai

Gelar Sarjana Akuntansi

FAKULTAS : EKONOMIKA DAN BISNIS
PROGRAM STUDI : AKUNTANSI



FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA

SALATIGA

2018



PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Wilma Dian Ardiyanti
NIM : 232014311 Email : 232014311@student.uksw.edu
Fakultas : Ekonomika dan Bisnis Program Studi : Akuntansi
Judul tugas akhir : Proses Penyusunan Anggaran (Studi Kasus di Desa Nyatnyono Kecamatan Ungaran Barat Kabupaten Semarang)
Pembimbing : Dr. Usil Sis Sucahyo, SE., MBA, CMA

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satya Wacana.

Salatiga, 16 Mei 2018



Wilma Dian Ardiyanti



PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Wilma Dian Ardiyanti
NIM : 232014311 Email : 232014311@student.uksw.edu
Fakultas : Ekonomika dan Bisnis Program Studi : Akuntansi
Judul tugas akhir : Proses Penyusunan Anggaran (Studi Kasus di Desa Nyatnyono Kecamatan Ungaran Barat Kabupaten Semarang)

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif** kepada Perpustakaan Universitas – Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):

- a) Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA
- b) Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA**

* Hak yang tidak terbatas hanya bagi satu pihak saja. Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak non-eksklusif kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut.
** Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilampiri dengan penjelasan/ alasan tertulis dari pembimbing TA dan diketahui oleh pimpinan fakultas (dekan/kaprodi).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 16 Mei 2018

Wilma Dian Ardiyanti

Mengetahui,

Dr. Usil Sis' Sucahyo, SE., MBA, CMA

Tanda tangan & nama terang pembimbing II

PERSETUJUAN UNGGAH TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini,

Nama : Dr. Usil Sis Sucahyo, SE., MBA, CMA

Jabatan : Pembimbing

Dengan ini menyatakan persetujuan untuk mengunggah hanya judul dan abstrak penelitian berikut ini ke Repositori Perpustakaan Universitas dan atau Portal GARUDA:

Judul : Proses Penyusunan Anggaran (Studi Kasus di Desa Nyatnyono Kecamatan Ungaran Barat Kabupaten Semarang),

Penulis : Wilma Dian Ardiyanti

Nim : 232014311

Fakultas/ Progdil : Ekonomika dan Bisnis/ Akuntansi

Naskah tesis keseluruhan akan dipublikasi di media lain. Demikian pernyataan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Salatiga, 16 Mei 2018

Yang menyatakan,



Dr. Usil Sis Sucahyo, SE., MBA, CMA

Mengetahui



Dr. Theresa Woro Damayanti, SE., M.Si., Ak., CA.

Kaprodi Akuntansi, FEB-UKSW

**PROSES PENYUSUNAN ANGGARAN (STUDI KASUS DI DESA
NYATNYONO KECAMATAN UNGARAN BARAT KABUPATEN
SEMARANG)**

Oleh :

Wilma Dian Ardiyanti

232014311

TUGAS AKHIR

Diajukan kepada

Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Guna Memenuhi Sebagian dari Persyaratan-Persyaratan untuk Mencapai Gelar
Sarjana Ekonomi

FAKULTAS

: EKONOMIKA DAN BISNIS

PROGRAM STUDI

: AKUNTANSI

Disetujui oleh :



Dr. Usil Sis Suciyo, SE., MBA, CMA

Pembimbing

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA**

2018

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Tugas Akhir : Proses Penyusunan Anggaran (Studi Kasus di Desa Nyatnyono
Kecamatan Ungaran Barat Kabupaten Semarang)

Nama Mahasiswa : Wilma Dian Ardiyanti

Nim : 232014311

Progdi : Akuntansi

Menyetujui



Dr. Usil Sis Sucarno, SE., MBA, CMA

Pembimbing

Mengesahkan




Dr. Theresia Woro Damayanti, SE., M.Si., Ak., CA.
Ketua Program Studi Akuntansi

Dinyatakan Lulus Ujian Tanggal: 7 Mei 2018



FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA
Jalan Diponegoro 52-60
Telp : (0298) 321212, 311881 ; Telex 322364
Salatiga 50711 – Indonesia
Fax. (0298)-321433

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Wilma Dian Ardiyanti
NIM : 232014311
Program Studi : AKUNTANSI – Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas
Kristen Satya Wacana Salatiga

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi :

Judul : Proses Penyusunan Anggaran (Studi Kasus di Desa Nyatnyono
Kecamatan Ungaran Barat Kabupaten Semarang)
Pembimbing : Dr. Usil Sis Suchayo, SE., MBA, CMA
Tanggal diuji : 7 Mei 2018

Adalah benar-benar hasil karya saya.

Di dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan atau gagasan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri tanpa memberikan pengakuan tanpa penulis aslinya.

Apabila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku di Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Kristen Satya Wacana, termasuk pencabutan gelar kesarjanaan yang telah saya peroleh.

Salatiga, 16 Mei 2018

Yang memberi pernyataan,



Wilma Dian Ardiyanti

HALAMAN MOTTO

“Apapun juga yang kamu perbuat, perbuatlah dengan segenap hatimu seperti untuk Tuhan dan bukan untuk manusia”

(Kolose 3 : 23)

“Allah turut bekerja dalam segala sesuatu untuk mendatangkan kebaikan bagi mereka yang mengasihi Dia”

(Roma 8 : 28)

“I can do all this through him who gives me strength”

(Philippians 4:13)

“Do The Best And Pray, God Will Take Care Of The Rest”

ABSTRACT

This research aims to describe the process of preparing the Village Government Budget (APBDes), the obstacles that occur in every procedure, and efforts made in overcoming obstacles in the process of preparing the APBDes. This research was chosen and conducted in Nyatnyono Village, West Ungaran Sub-district, Semarang Regency. The research was conducted by interview method, direct observation, and document collecting. The results of the research conducted with the speakers are the village secretary, village treasurer, chairman of the Village Consultative Board, and the Nyatnyono villagers through interviews and direct observations made by the researchers indicate that the steps of the process of preparing APBDes of Nyatnyono village have been in accordance with the planning procedures contained in Minister of Home Affairs Regulation no. 113 in 2014. However, in preparing the APBDes of Nyatnyono village has delayed schedule and there are several other obstacles that arise in every stage of the procedure of preparing APBDes of Nyatnyono village. Therefore, to overcome these obstacles Nyatnyono village has made efforts to make the process of drafting APBDes can run smoothly and can prosper the village community.

Keywords: Preparation of village government budget (APBDes)

SARIPATI

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan proses penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes), hambatan yang terjadi dalam setiap prosedur, dan upaya yang dilakukan dalam mengatasi hambatan dalam proses penyusunan APBDes. Penelitian ini dipilih dan dilakukan di Desa Nyatnyono, Kecamatan Ungaran Barat Kabupaten Semarang. Penelitian ini dilakukan dengan metode wawancara, observasi langsung, dan mengumpulkan dokumen. Hasil penelitian yang dilakukan dengan narasumber yaitu sekretaris desa, bendahara desa, ketua Badan Permusyawaratan Desa, dan masyarakat Desa Nyatnyono melalui wawancara serta hasil pengamatan langsung yang dilakukan peneliti menunjukkan bahwa langkah-langkah dari proses penyusunan APBDes Desa Nyatnyono telah sesuai dengan prosedur perencanaan yang terdapat dalam Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 113 tahun 2014. Namun dalam menyusun APBDes desa Nyatnyono mengalami keterlambatan jadwal dan terdapat beberapa hambatan lain yang timbul dalam setiap tahapan prosedur penyusunan APBDes Desa Nyatnyono. Karena itu untuk mengatasi hambatan-hambatan tersebut desa Nyatnyono telah melakukan upaya agar proses penyusunan APBDes dapat berjalan dengan lancar dan dapat mensejahterakan masyarakat desa.

Kata kunci :Penyusunan anggaran pendapatan dan belanja desa

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena melalui berkat dan bimbingan-Nya penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul “Proses Penyusunan Anggaran (Studi Kasus di Desa Nyatnyono Kecamatan Ungaran Barat Kabupaten Semarang)”.

Tugas Akhir ini disusun sebagai syarat untuk menyelesaikan Program Strata 1 (S1) pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis jurusan Akuntansi di Universitas Kristen Satya Wacana. Dalam menyusun tugas akhir ini penulis menyadari banyak kendala di dalam penyusunannya. Oleh karena itu penulis tidak menutup kritik dan saran bagi para pembaca untuk kepentingan perbaikan dalam penulisan tugas akhir ini. Tidak lupa penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membimbing dan membantu dalam penyelesaian tugas akhir ini baik yang membantu secara material, informasi, maupun administrasi sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan.

Penulis berharap tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi pembaca ataupun pihak-pihak yang membutuhkan dan terkait pada topik tersebut. Penulis juga sangat menghargai kritik dan saran untuk meningkatkan kualitas dan perkembangan pengetahuan di masa yang akan datang.

Salatiga, 21 Maret 2018

Penulis

UCAPAN TERIMA KASIH

Segala puji dan syukur hanya kepada Tuhan Yesus Kristus Sang Juruselamat yang selalu setia membimbing dan memberi kekuatan kepada penulis sehingga tugas akhir ini dapat diselesaikan dengan baik. Di tengah kondisi fisik, batin dan pikiran yang terkuras, Tuhan Yesus selalu setia beserta dan membuat segalanya bisa terjadi dengan sempurna dan segala prosesnya menyenangkan. Terima kasih untuk semuanya Tuhan Yesus. Secara khusus penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kedua orangtua tercinta, Bapak Yunus Kambano, SE dan Mama Abi Sonda, S.Th yang telah membesarkan, merawat, menyekolahkan penulis hingga bisa mencapai titik ini untuk meraih gelar sarjana. Terima kasih Bapak, Mama buat doa yang tak henti-hentinya kalian berikan, semoga Tuhan Yesus selalu memberkati Bapak dan Mama.
2. Kak Wilson Sandy selaku kakak tercinta. Terima kasih sudah menjadi saudara satu-satunya yang paling terbaik. Meskipun kita berjauhan dan jarang ketemu, tetapi kita saling mendoakan, memperhatikan dan menjaga satu sama lain.
3. Bapak Dr. Usil Sis Suchayo, SE., MBA., CMA selaku dosen pembimbing yang telah memberikan inspirasi, waktu, arahan dan bimbingan selama menyelesaikan kertas kerja.
4. Ibu Like Soegiono, SE., M.Si selaku wali studi penulis, terimakasih untuk arahan yang diberikan selama 4 tahun dalam masa pendidikan.
5. Ibu Roos Kities Andadari, SE., MBA, Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Kristen Satya Wacana, Ibu Dr. Theresia Woro Damayanti, SE., M.Si, Akt, CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi, seluruh Dosen, dan Staff S1 Akuntansi FEB UKSW yang telah berkenan berbagi ilmu, pengalaman, tenaga, waktu, serta bantuan dalam mengurus keperluan perkuliahan dan administrasi.

6. Bapak Marwata, SE., M.Si, Ph.D dan Ibu Dr. Theresia Woro Damayanti, SE., M.Si, Akt, CA yang telah menguji dan memberikan beberapa saran untuk perbaikan proposal.
7. Bapak Ahmad Mustain dan Ibu Siti Ainul selaku perangkat desa, Bapak Mualim selaku ketua Badan Permusyaratan Desa, serta Nur Azizah selaku masyarakat desa Nyatnyono. Terima kasih telah memberikan kesempatan dan meluangkan waktunya kepada penulis untuk dapat melakukan penelitian.
8. Erwin Rante S.Kom yang telah membantu penulis dalam proses pengambilan data dan memberikan nasehat serta saran terbaik dalam mengerjakan tugas akhir ini.
9. Ade Lisa Matasik, dan Herpaniel Rumende Mangeka yang telah membantu penulis dalam pengambilan data selama penelitian.
10. Teman-teman kos GW 16 sekaligus saudara di Salatiga Gege, Ika, Angri, Flo, Kak Gina, Kak Cin, Kak Priska, Kak Yuni, kak Vall, Rara, Oca, Marisa, Fhani, Ine, Kak Arsi, Vany, Sifra, Isti, Jejen, Puput, Ola, Noni, Loli. Terima kasih sudah menemani penulis dalam senang maupun sedih, memberikan doa dan dukungan selama masa pendidikan penulis.
11. Florenshi Aditya dan Grace Batara selaku *partner* dalam segala hal terima kasih telah bersama-sama selama masa kuliah dari awal-akhir yang selalu membantu memberikan pemikiran, nasehat, saran dan semangat kepada penulis.
12. Sahabat seperjuangan angkatan 2014 Ade, Carissa, Cilla, Flo, Jejen, Yosua, dan Mas Yoga. Terima kasih telah membantu penulis dalam menuangkan ilmu, memberikan doa dan semangat selama masa kuliah dan penulisan kertas kerja.
13. Sahabat-sahabat Jesicha, Eko, Niel, Dean, Tio, Monalisa, Afriskha, Junianty, Clara, Widya, Asry, Avira, Hastuti, Ratna, Virginia, Fitrah, dan Agnes yang selalu memberikan semangat dan mendoakan penulis.

14. Saudara-saudaraku dari Persekutuan Keluarga Mahasiswa Siswa Toraja (PKMST) Salatiga, terima kasih sudah menerima penulis sebagai keluarga dan menjadi tempat berlindung selama di Salatiga.
15. Teman-teman seperjuangan satu bimbingan Carissa, Yosua, Yoga, Nidya, Wina, Nuel yang menjadi teman *sharing* dalam menyelesaikan tugas akhir.

Serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah mendukung dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

Salatiga, 21 Maret 2018

Penulis

Wilma Dian Ardiyanti



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES	iii
HALAMAN PENJELASAN KARYA TIDAK DIUNGGAH	iv
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI	vii
HALAMAN MOTTO	viii
ABSTRACT	ix
SARIPATI	x
KATA PENGANTAR	xi
UCAPAN TERIMA KASIH	xii
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
PENDAHULUAN	1
KERANGKA TEORITIS	5
Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes)	5
Penyusunan Anggaran	6
METODA PENELITIAN	9
Desain Penelitian	9
HASIL DAN PEMBAHASAN	10
Gambaran Umum Desa Nyatnyono	10
Proses Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) Desa Nyatnyono	11
Musyawarah Dusun (Musdus)	13
Penyampaian Usulan melalui Musyawarah Perencanaan Pembangunan Desa	15
Evaluasi RPJMDes oleh Perangkat Desa bersama BPD	19
Pembentukan Tim Penyusun RKP Desa dan Pembahasan Skala Prioritas melalui Musdes	20

Pencermatan Pagu Indikatif dan Pencermatan Ulang RPJM Desa melalui forum Tim Penyusun RKP Desa (Forum pertama)	23
Penyusunan Rancangan RKP Desa melalui forum Tim Penyusun RKP Desa (Forum kedua).....	25
Penetapan RKP Desa	27
Penyusunan APBDes Desa Nyatnyono tahun 2018.....	28
Pembahasan dan Penetapan APBDes melalui Musdes	32
Upaya untuk mengatasi Hambatan dalam Penyusunan APBDes	34
Kurangya persiapan musdus	34
Musyawarah Tidak Tepat Waktu.....	35
Peserta Tidak Tertib dalam Mengikuti Musrenbangdes	35
Tim Penyusun RKP Desa Tidak Aktif.....	36
Pagu Indikatif yang Terlambat.....	37
Keterlambatan Jadwal.....	37
SIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN.....	40
SIMPULAN.....	40
KETERBATASAN DAN SARAN	41
DAFTAR PUSTAKA.....	42
LAMPIRAN	44

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Perbandingan Jadwal Penyusunan APBDes Berdasarkan Permendagri No.114 Tahun 2014 dengan Desa Nyatnyono	33
--	----



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Jadwal Penyusunan APBDes	8
Gambar 2. Peta Desa Nyatnyono Kecamatan Ungaran Barat.....	11



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Daftar Usulan Prioritas Kegiatan.....	13
Lampiran 2 : Berita Acara Musrenbangdes.	15
Lampiran 3 : Berita Acara Musdes.....	20
Lampiran 4 : Surat Ketetapan Tim Penyusun RKP Desa	21
Lampiran 5 : RKP Desa Nyatnyono	27
Lampiran 6 : Raperdes APBDes Desa Nyatnyono.....	29
Lampiran 7 : Pagu indikatif.....	30
Lampiran 8 : Berita Acara Musdes.....	32
Lampiran 9 : APBDes Desa Nyatnyono tahun 2018.....	32

