

TATA KELOLA DAN UKURAN KEBERLANJUTAN BUMDESA

TUGAS AKHIR

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Guna Memenuhi Sebagai dari Persyaratan-Persyaratan
untuk Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi**



Oleh :

FEBY FITRIA ASOKASARI

NIM: 232016171

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA**

SALATIGA

2020



PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR

Nama : Feby Fitria Asokasari
NIM : 232016171
Program Studi : Akuntansi
Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Universitas Kristen Satya Wacana

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir :

Judul : Tata Kelola Dan Ukuran Keberlanjutan BUMDesa
Pembimbing : Prof. Dr. Intiyas Utami, SE., M.Si., Ak., CA.,CMA., QIA., Cfra
Tanggal diuji : 31 Agustus 2020

adalah benar-benar karya saya.

Di dalam kertas kerja ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan atau gagasan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau symbol yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku di Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga, termasuk pencabutan gelar keserjanaan yang telah saya peroleh.

Salatiga, 4 Agustus 2020

Yang memberi pernyataan



Feby Fitria Asokasari

TATA KELOLA DAN UKURAN KEBERLANJUTAN BUMDESA

Oleh:

FEBY FITRIA ASOKASARI

232016171

TUGAS AKHIR

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomika Dan Bisnis
Guna Memenuhi Sebagian dari Persyaratan-Persyaratan
untuk Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi**

Disetujui untuk diuji oleh:



Prof. Dr. Intiyas Utami, SE., M.Si., Akt., CA., CMA., OIA., CFrA

Pembimbing

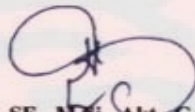
1956

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA
SALATIGA
2020**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Kertas Kerja : Tata Kelola Dan Ukuran Keberlanjutan BUMDesa
Nama Mahasiswa : Feby Fitria Asokasari
NIM : 232016171
Program Studi : Akuntansi

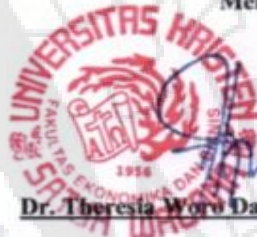
Menyetujui,



Prof. Dr. Intivas Utami, SE., M.Si., Akt., CA., CMA., OIA., CFA

Pembimbing

Mengesahkan,



Dr. Theresia Woro Damayanti, SE., M.Si., Ak., CA

Ketua Program Studi Akuntansi

1956

Dinyatakan Lulus Ujian Tanggal: 28 Agustus 2020



Perpustakaan Universitas
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA
Jl. Diponegoro 52 – 60 Salatiga 50711
Jawa Tengah, Indonesia
Telp. 0298 – 321212, Fax. 0298 321433
Email: library@adm.uksw.edu ; http://library.uksw.edu

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Feby Fitria Asokasari
NIM : 232016171 Email : Febyasokasari98@gmail.com
Fakultas : Ekonomika dan Bisnis Program Studi : Akuntansi
Judul Tugas Akhir : Tata Kelola Dan Ukuran Keberlanjutan Bumdesa
Pembimbing : Prof. Dr. Intiyas Utami, SE., M.Si., Ak., CA., CMA., QIA., Cfra

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satya Wacana.

Salatiga, 4 Agustus 2020



Feby Fitria Asokasari

F-LIB-080



PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Feby Fitria Asokasari
NIM : 232016171 Email : Febyasokasari98@gmail.com
Fakultas : Ekonomika dan Bisnis Program Studi : Akuntansi
Judul tugas akhir : Tata Kelola Dan Ukuran Keberlanjutan BUMDesa

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif** kepada Perpustakaan Universitas – Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):

- a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA
- b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA**

* Hak yang tidak terbatas hanya bagi satu pihak saja. Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak non-eksklusif kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut.
** Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilampiri dengan penjelekan/ alasan tertulis dari pembimbing TA dan diketahui oleh pimpinan fakultas (dekan/kaprodi).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 3 September 2020

Feby Fitria Asokasari

Mengetahui,

Prof. Dr. Intivas Utami, SE., NPSi., Akt., CA., CMA., OIA., CFA.

Pembimbing

**PENJELASAN UNTUK KARYA TIDAK DIUNGGAH DALAM APLIKASI REPOSITORI
PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS DAN PORTAL GARUDA**

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Prof. Dr. Intiyas Utami, SE., M.Si., Akt., CA., CMA., QIA., CFrA

Jabatan : Staf Pengajar Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Universitas Kristen Satya Wacana

Selaku pembimbing Tugas akhir

Nama : Feby Fitria Asokasari

NIM : 232016171

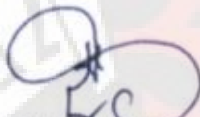
Judul Tugas Akhir : Tata Kelola Dan Ukuran Keberlanjutan BUMDesa

Menyatakan tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas dan portal GARUDA yang disebabkan karena karya tersebut akan ditulis ulang untuk keperluan publikasi pada jurnal.

Demikian penjelasan yang dapat saya berikan. Terima kasih.

Salatiga, 3 September 2020

Pembimbing



Prof. Dr. Intiyas Utami, SE., M.Si., Akt., CA., CMA., QIA., CFrA.

Mengetahui.



Dr. Theresia Woro Damayanti, SE., M.Si., Ak., CA

Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis

ABSTRACT

The problem that arises at this time is that many villages fail in running BUMDesa, such as those in 2,511 BUMDesa in Central Java, which have not all been worked seriously because of lack the village preparedness and the minimal potential of the village. This study aims to identify governance conditions manage and measure the sustainability of BUMDesa in Plumbon Village, Suruh Subistrict, Semarang Regency, Central Java. This research is a qualitative descriptive study, with using primary data obtained through interviews. Resource persons in this study are the village head, the manager BUMDesa, and the community in Plumbon Village. The results showed that in the identification of governance BUMDesa Plumbon is part of BUMDesa governance principles have been implemented, but there are some that have not been maximized. Potential obstacles faced by BUMDesa Plumbon, that is village and community managers do not understand about potential and understanding of governance BUMDesa. Then in identifying the sustainability of Plumbon BUMDesa although it is still said to be a pioneering BUMDesa, but already has progress for the future and is currently in the stage of development additions.

Keywords: *BUMDesa governance, BUMDesa sustainability*

ABSTRAK

Masalah yang muncul saat ini banyak desa yang gagal dalam menjalankan BUMDesa, seperti yang ada di 2.511 BUMDesa di Jawa Tengah, yang belum semua digarap dengan serius karena kurangnya siapnya desa dan potensi yang minim dari desa. Penelitian ini mempunyai tujuan untuk mengidentifikasi kondisi tata kelola serta mengukur keberlanjutan BUMDesa di Desa Plumbon Kecamatan Suruh Kabupaten Semarang Jawa Tengah. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kualitatif, dengan menggunakan data primer yang diperoleh melalui wawancara. Narasumber pada penelitian ini adalah kepala desa, pihak pengelola BUMDesa, dan masyarakat di Desa Plumbon. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam identifikasi tata kelola BUMDesa Plumbon sebagian dari prinsip tata kelola BUMDesa sudah terlaksana akan tetapi ada beberapa belum maksimal. Kendala yang berpotensi dihadapi oleh BUMDesa di Plumbon yaitu baik pengelola desa maupun masyarakat kurang memahami mengenai potensi yang dimiliki serta pemahaman terhadap tata kelola BUMDesa. Kemudian dalam identifikasi keberlanjutan BUMDesa Plumbon walaupun masih dikatakan sebagai BUMDesa rintisan, tetapi sudah mempunyai progres untuk kedepannya dan saat ini dalam tahapan penambahan pembangunan.

Kata Kunci : tata kelola BUMDesa, keberlanjutan BUMDesa

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur bagi Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan penyertaan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul

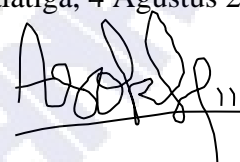
“ TATA KELOLA DAN UKURAN KEBERLANJUTAN BUMDESA ”

sebagai syarat untuk mencapai gelar sarjana ekonomi di Universitas Kristen Satya Wacana. Penulis menyadari dengan penyertaan dan anugerah Tuhan serta doa dari banyak pihak, penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penelitian ini masih jauh dari sempurna dan masih terdapat kekurangan yang mungkin ditemukan. Oleh karena itu, dengan tangan terbuka penulis sangat mengharapkan saran dan kritik dari pembaca agar penelitian ini menjadi lebih baik lagi.

Semoga hasil dari penelitian ini dapat memberikan kontribusi dan manfaat bagi pihak-pihak yang berkepentingan serta dapat memberikan dorongan bagi penelitian-penelitian lain untuk mengembangkan penelitian sejenis dimasa mendatang.

Salatiga, 4 Agustus 2020



Feby Fitria Asokasari

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan karunia serta pertolongan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proses perkuliahan dan penulisan tugas akhir ini dengan baik. Penulis menyadari bahwa banyak sekali pihak yang telah membantu, mendoakan serta memberikan motivasi dan saran kepada penulis selama menyelesaikan proses perkuliahan dan penulisan tugas akhir ini. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada :

1. Kepada Ibu Dekan FEB UKSW Roos Kities Andadari, S.E., M.B.A., Ph.D., Ibu Apriani Dorkas Rambu Atahau, SE., M.com., Ph.D selaku Wakil Dekan FEB UKSW, Ibu Dr. Theresia Woro Damayanti, SE., M.Si., Akt., CA selaku KaprogdI Akuntansi dan Wali studi saya, Ibu Aprina Nugrahesthy Sulistya Hapsari, SE.,M.Ak yang sudah memberikan banyak motivasi dan teguran sejak awal perkuliahan saya.
2. Ibu Prof. Dr. Intiyas Utami, SE., M.Si., Ak., CA., CMA., QIA., Cfra selaku dosen pembimbing yang dengan sabar mengarahkan serta banyak memberikan saran dan kritik yang sangat berguna bagi penulis.
3. Keluarga tercinta yaitu Ibu Sri Wigatiningsih, Bapak Titis Guncoro, Kakak dan adik saya Asha Kumala P, Cristiarsow Wibowo C.Y, Aini Yanuar T, Ardian Dwi W, Tisia Selvynata, Chandra Fynaata, Aurora Chila N.V, Savana Aviana Z.U, dan Fausta Junior B yang senantiasa mendukung, memberikan semangat dan mendoakan penulis.
4. Ibu Aprina Nugrahesthy Sulistya Hapsari, SE., M.Ak selaku wali studi yang memberikan pengarahan dalam menjalani kuliah di Fakultas Ekonomika dan Bisnis.
5. Ibu Aprina Nugrahesthy Sulistya Hapsari, SE., M.Ak dan Bapak Priyo Hari Adi, SE.,M.Si.,Akt. Ph.D selaku penguji rancangan tugas akhir yang telah memberikan banyak saran dan kritik yang sangat berguna bagi penulis.
6. Seluruh dosen Fakultas Ekonomika dan Bisnis UKSW dan Bisnis UKSW yang banyak memberikan pengalaman dan pelajaran berharga dari awal hingga akhir proses perkuliahan.

7. Seluruh staff Fakultas Ekonomika dan Bisnis UKSW yang telah membantu penulis dalam kelancaran perijinan penelitian ini.
8. Kepala Desa Plumbon Bapak Joko Waluyo dan pihak pengelola BUMDesa Desa Plumbon, Kecamatan Suruh, Kabupaten Semarang Jawa Tengah.
9. Sahabat-sahabat tercinta yang luar biasa yang sudah memberikan dukungan, bantuan, semangat, motivasi dan kesempatan untuk bisa berbagi pengalaman dalam suka maupun duka dari awal hingga akhir masa perkuliahan yaitu Vicho Andika Heru Prakoso, Lucky Pramestie, Tiara Agustine K.S, Puri Ambarningrum, Elizabeth Winda.
10. Seluruh teman-teman anak bimbingan Ibu Intiyas yang saling membantu dan memberikan semangat.
11. Teman-teman Agkatan 2016 dan sahabat sahabat Heroes yaitu Vita, Ajeng, Anisa, Cita, Deandra, Marsya, Monita, Erika, Ega, Hasta, Nia, Ratih, Siska, Yovisca, Mega, Refki, Meida, Nora yang dengan rela hati menyediakan waktu dan mendukung saya.
12. Serta seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah mendoakan dan mendukung penulis selama masa pendidikan dan penyelesaian tugas akhir.

Penulis tidak dapat membalas setiap kebaikan dan doa yang telah diberikan kepada penulis. Penulis hanya bisa berterima kasih yang sebesar-besarnya dan berdoa kiranya Tuhan Yang Maha Esa menyertai setiap langkah hidup mereka. Akhir kata, dengan segala kerendahan hati semoga penelitian ini dapat berguna bagi semua pihak yang menggunakannya.

Salatiga, 4 Agustus 2020



Feby Fitria Asokasari

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR	ii
HALAMAN PERSETUJUAN UNTUK DIUJI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES	vi
PENJELASAN UNTUK KARYA TIDAK DIUNGGAH DALAM REPOSITORI.....	vii
ABSTRACT.....	viii
ABSTRAK.....	ix
KATA PENGANTAR	x
UCAPAN TERIMA KASIH.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
PENDAHULUAN	1
TINJAUAN PUSTAKA	5
BUMDesa.....	5
Tata Kelola BUMDesa	6
Konsep Keberlanjutan	7
Teori Institusional.....	8
METODA PENELITIAN	9
Desain Penelitian	9
Teknik Pengumpulan Data	9
Tahap Analisis Data	9
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	11
Gambaran Objek Penelitian.....	11
Pembentukan BUMDesa	12
Identifikasi Tata Kelola BUMDesa Plumbon.....	16
Keberlanjutan BUMDesa	21
PENUTUP.....	24
KESIMPULAN	24

Implikasi Terapan	25
Keterbatasan Penelitian	25
Saran	26
DAFTAR PUSTAKA	27
LAMPIRAN.....	31

