

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN,
PENEKANAN ANGGARAN, DAN KOMPENSASI
TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN**

Oleh :
YOCKY ARMANDO FEBRIAN
NIM : 232010050

KERTAS KERJA

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Guna Memenuhi Sebagian dari
Persyaratan-persyaratan untuk Mencapai
Gelar Sarjana Ekonomi**

**FAKULTAS : EKONOMIKA DAN BISNIS
PROGRAM STUDI : AKUNTANSI**



**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA
SALATIGA**

2014



PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : YOCKY ARMANDO FEBRIAN

NIM : 232010050 Email : 232010050@student.uksw.edu

Fakultas : EKONOMIKA DAN BISNIS Program Studi : AKUNTANSI

Judul tugas akhir : PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, PENEKANAN ANGGARAN, DAN
KOMPENSASI TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN

Pembimbing : 1. Dr. Intiyas Utami, SE., M.Si., Ak., CA., CMA

2. _____

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satya Wacana.

Salatiga, 8 Agustus 2014





PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : YOCKY ARMANDO FEBRIAN
NIM : 232010050 Email : 232010050@student.uksw.edu
Fakultas : EKONOMIKA DAN BISNIS Program Studi : AKUNTANSI
Judul tugas akhir : PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, PENEKANAN ANGGARAN, DAN
KOMPENSASI TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif** kepada Perpustakaan Universitas – Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):

- a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA
- b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA**

* Hak yang tidak terbatas hanya bagi satu pihak saja. Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak non-eksklusif kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut.
** Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilampiri dengan penjelasan alasan tertulis dari pembimbing TA dan diketahui oleh pimpinan fakultas (dekan/kaprodi).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 8 Agustus 2014

YOCKY A. F.

Tanda tangan & nama terang mahasiswa

Mengetahui,

Dr. Intiyas Utami, SE, M Si., AK, CA., CMA

Tanda tangan & nama terang pembimbing I

Tanda tangan & nama terang pembimbing II



FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA

Jalan Diponegoro 52-60

Telp. (0298) 321212, 311881

Fax. (0298) 321433, 311881

Homepage : www.uksw.edu

Email : feb@uksw.edu

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS KERTAS KERJA

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Yocky Armando Febrian
NIM : 232010050
Program Studi : Akuntansi
Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa kertas kerja :

Judul : Pengaruh Partisipasi Anggaran, Penekanan
Anggaran, dan Kompensasi terhadap Senjangan
Anggaran
Pembimbing : Dr. Intiyas Utami, SE., M.Si., Ak., CA., CMA
Tanggal diuji : 18 Juli 2014

adalah benar-benar karya saya.

Di dalam kertas kerja ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan atau gagasan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran Saya sendiri, Saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku di Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga, termasuk pencabutan gelar kesarjanaan yang telah saya peroleh.

Salatiga,

Yocky Armando Febrian

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN,
PENEKANAN ANGGARAN, DAN KOMPENSASI
TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN**

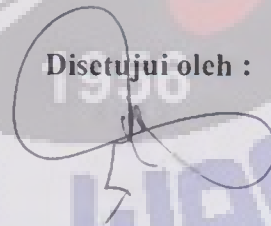
Oleh :
YOCKY ARMANDO FEBRIAN
NIM : 232010050

KERTAS KERJA

Diajukan kepada Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Guna Memenuhi Sebagian dari
Persyaratan-persyaratan untuk Mencapai
Gelar Sarjana Ekonomi

FAKULTAS : EKONOMIKA DAN BISNIS
PROGRAM STUDI : AKUNTANSI

Disetujui oleh :



Dr. Intiyas Utami, SE., M.Si., Ak., CA., CMA

Pembimbing

FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA
SALATIGA

2014

HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto

Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri.

(QS. Ar-Ro'du:11)

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai dari suatu urusan, kerjakanlah dengan sungguh-sungguh urusan yang lain.

Dan hanya kepada Tuhanmulah kamu berharap.

(QS. Al Insyirah:6-8)

Syukurilah apa yang ada karena hidup adalah anugerah, jalani hidup ini dan jangan pernah menyerah.

Ketekunan dan disiplin adalah kunci dari keberhasilan

Persembahan

Skripsi ini penulis persembahkan kepada :

Orang tua tercinta sebagai bukti cinta dan bakti serta adik tersayang.

Kekasih yang dengan setia dan tulus mendampingi dan memotivasi.

Teman dan sahabat seangkatan Fakultas Ekonomika dan Bisnis.

Almamater UKSW.

ABSTRACT

This study aimed to examine the effect of budget participation, budget emphasis, and compensation on budgetary slack at the lower level managers in a manufacturing companies.

The population of this research is the manager and assistant manager of the various division who had participated and play a role in the preparation of the budget company total 50 respondents. Data collected using a questionnaire survey and processed using multiple linear regression analysis to examine the positive and negative effect of independent variables on dependent variable.

Based on the results of this research it was concluded that the third hypothesis is supported. So the budget participation, budget emphasis, and compensation has positive effect on budgetary slack. It is seen from all the significance value of less than 0.05. However, this research has limitations that samples that is used comes from one company so as to limit the ability to generalized the results of research. Further research suggested to use more than one sample of manufacturing companies which belongs to the large companies so that research can be generalized.

Keywords : Budget Participation, Budget Emphasis, Compensation, Budgetary Slack.

SARIPATI

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh partisipasi anggaran, penekanan anggaran, dan kompensasi terhadap senjangan anggaran pada manajer tingkat bawah di perusahaan manufaktur.

Populasi penelitian ini adalah manajer dan asisten manajer dari berbagai bagian yang ikut andil dan berperan dalam penyusunan anggaran perusahaan yang berjumlah 50 responden. Data dikumpulkan menggunakan survei kuesioner dan diolah menggunakan analisis regresi linier berganda untuk menguji pengaruh positif dan negatif variabel bebas terhadap variabel terikat.

Berdasarkan hasil penelitian disimpulkan bahwa ketiga hipotesis didukung. Sehingga partisipasi anggaran, penekanan anggaran, dan kompensasi berpengaruh positif terhadap senjangan anggaran. Hal ini dilihat dari semua nilai signifikansi yang kurang dari 0,05. Namun penelitian ini memiliki keterbatasan yaitu sampel yang digunakan berasal dari satu perusahaan sehingga membatasi kemampuan generalisasi hasil penelitian. Penelitian selanjutnya disarankan menggunakan sampel lebih dari satu perusahaan manufaktur yang tergolong perusahaan besar sehingga penelitian dapat lebih digeneralisasi.

Kata Kunci : Partisipasi Anggaran, Penekanan Anggaran, Kompensasi, Senjangan Anggaran.

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya persembahkan kepada Allah SWT, karena atas penyertaan dan anugerah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan kertas kerja ini.

Kertas kerja ini dapat terselesaikan atas bantuan dari pihak-pihak yang telah memberikan dukungan dan dorongan bagi penulis. Untuk itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Dr. Intiyas Utami, SE., M.Si., Ak., CA., CMA selaku dosen pembimbing yang dengan sabar selalu memberi nasehat, bimbingan, arahan dan petunjuk kepada penulis.
2. Koh Paskah Ika Nugroho, SE., M.Si., CMA selaku wali studi yang memberikan pengarahan kepada penulis selama studi di FEB UKSW.
3. Pengajar dan staf pegawai FEB UKSW yang telah memberi ilmu dan pengetahuan kepada penulis selama menempuh studi.
4. Orang tua terutama ibu yang sudah memberikan doa, kasih sayang, dukungannya, serta bapak yang telah berkorban dan memberi motivasi untuk terus berjuang tanpa mengenal lelah.
5. PT. Apac Inti Corpora yang sudah memberikan izin dan data penelitian serta sudah terlibat dalam pengisian kuesioner.
6. Alfiah yang selalu setia mendampingi dan memotivasi dalam menyelesaikan skripsi ini serta Kelvin yang selalu memberikan doa.
7. Teman-teman yang setia dalam persahabatan, mendampingi, serta membantu, Karlina, Ika, Tata, Dimas, Beny, Tyas, Maya, dan Andri.
8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu kelancaran penulis dalam penyusunan kertas kerja.

Salatiga, 2 Juli 2014

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
ABSTRACT	v
SARIPATI	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
PENDAHULUAN	1
LANDASAN TEORITIS	4
Teori Keagenan	4
Partisipasi Anggaran	4
Penekanan Anggaran	5
Kompensasi	5
Senjangan Anggaran.....	5
Pengembangan Hipotesis	6
METODE PENELITIAN	10
Desain Penelitian	10
Operasionalisasi Variabel	10
Metode Pengambilan Sampel	11
Teknik Analisis Data	11
Pengujian Kualitas Data	12
Analisis Regresi Berganda	13
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	13
Gambaran Responden	13

Statistik Deskriptif	14
Pengujian Kualitas Data	16
Analisis Regresi Berganda	17
PENUTUP	20
Kesimpulan	20
Implikasi	21
Keterbatasan	22
Saran	22
DAFTAR PUSTAKA	23
LAMPIRAN	26
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	35



DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Demografi Responden Penelitian	14
Tabel 4.2	Statistik Deskriptif Variabel Penelitian	15
Tabel 4.3	Uji Validitas Data	34
Tabel 4.4	Uji Reliabilitas	16
Tabel 4.5	Analisis Regresi Berganda	17



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran 9



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Permohonan Ijin Penelitian	26
Lampiran 2	Kuesioner	27
Lampiran 3	Surat Keterangan Penelitian	31
Lampiran 4	Operasionalisasi Variabel	32

