

ABSTRACT

This study aimed to examine the effect of budget participation, budget emphasis, and compensation on budgetary slack at the lower level managers in a manufacturing companies.

The population of this research is the manager and assistant manager of the various division who had participated and play a role in the preparation of the budget company total 50 respondents. Data collected using a questionnaire survey and processed using multiple linear regression analysis to examine the positive and negative effect of independent variables on dependent variable.

Based on the results of this research it was concluded that the third hypothesis is supported. So the budget participation, budget emphasis, and compensation has positive effect on budgetary slack. It is seen from all the significance value of less than 0.05. However, this research has limitations that samples that is used comes from one company so as to limit the ability to generalized the results of research. Further research suggested to use more than one sample of manufacturing companies which belongs to the large companies so that research can be generalized.

Keywords : *Budget Participation, Budget Emphasis, Compensation, Budgetary Slack.*

SARIPATI

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh partisipasi anggaran, penekanan anggaran, dan kompensasi terhadap senjangan anggaran pada manajer tingkat bawah di perusahaan manufaktur.

Populasi penelitian ini adalah manajer dan asisten manajer dari berbagai bagian yang ikut andil dan berperan dalam penyusunan anggaran perusahaan yang berjumlah 50 responden. Data dikumpulkan menggunakan survei kuesioner dan diolah menggunakan analisis regresi linier berganda untuk menguji pengaruh positif dan negatif variabel bebas terhadap variabel terikat.

Berdasarkan hasil penelitian disimpulkan bahwa ketiga hipotesis didukung. Sehingga partisipasi anggaran, penekanan anggaran, dan kompensasi berpengaruh positif terhadap senjangan anggaran. Hal ini dilihat dari semua nilai signifikansi yang kurang dari 0,05. Namun penelitian ini memiliki keterbatasan yaitu sampel yang digunakan berasal dari satu perusahaan sehingga membatasi kemampuan generalisasi hasil penelitian. Penelitian selanjutnya disarankan menggunakan sampel lebih dari satu perusahaan manufaktur yang tergolong perusahaan besar sehingga penelitian dapat lebih digeneralisasi.

Kata Kunci : *Partisipasi Anggaran, Penekanan Anggaran, Kompensasi, Senjangan Anggaran.*